



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

NEUQUÉN, 10 SEP 2014

VISTO:

La presentación efectuada por el Instituto Educativo "POTENCIAR - EDUCACIÓN SUPERIOR" de Neuquén capital; y

CONSIDERANDO:

Que el Instituto Educativo "POTENCIAR - EDUCACIÓN SUPERIOR" es un establecimiento Incorporado a la Enseñanza Oficial bajo el Orden Nº I-139, Nivel Terciario, sin Aporte Estatal según Resoluciones Nº 0992/10 y Nº 1027/13;

Que el mencionado instituto solicita la adopción del Plan de Estudio Nº 539, correspondiente a la Tecnicatura Superior en Administración de Empresas;

Que la Institución ha presentado el Diseño Curricular de la Tecnicatura Superior en Administración de Empresas de acuerdo a lo exigido por la normativa nacional vigente;

Que la presente solicitud cuenta con el aval de la Dirección General de Nivel Superior;

Que corresponde dictar la norma legal pertinente;

Por ello:

EL CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN DEL NEUQUÉN

RESUELVE

- 1º) ADOPTAR** a partir del ciclo lectivo 2014 en el Instituto Educativo "POTENCIAR - EDUCACIÓN SUPERIOR" de la ciudad de Neuquén incorporado a la Enseñanza Oficial bajo el Orden Nº I-139, Nivel Terciario, sin aporte estatal, el Plan de Estudio Nº 539 del Nomenclador Curricular Provincial, correspondiente a la "TECNICATURA SUPERIOR EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS"
- 2º) APROBAR** los Campos de Formación, la Organización Curricular y las Prácticas Profesionalizantes que figuran en el Anexo Único que forma parte de la presente norma legal.
- 3º) ESTABLECER** que por la Dirección de Enseñanza Privada se cursarán las notificaciones de práctica.

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

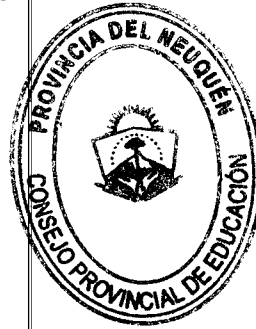
RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

4º) **REGISTRAR**, dar conocimiento a las Vocalías; Dirección General de Despacho; Dirección General de Nivel Medio; Dirección General de Nivel Superior; Dirección General de Títulos y Equivalencias; Junta de Clasificación Rama Media; Dirección de Planeamiento Educativo; Departamento Centro de Documentación; Dirección General de Distrito Regional Educativo I y **GIRAR** el expediente a Dirección de Enseñanza Privada a los fines establecidos en el Artículo 3º. Cumplido, **ARCHIVAR**.

ES COPIA



DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



Téc. OSCAR JAVIER COMPAÑ
Subsecretario de Educación y Presidente
del Consejo Provincial de Educación

Prof. MARISA YASMIN MORTADA
VOCAL RAMA INICIAL Y PRIMARIA
Consejo Provincial de Educación

Prof. BERNARDO S. OLMOS FOITZICK
Vocal Rama Media Técnica y Superior
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

ANEXO ÚNICO
CAMPOS DE FORMACIÓN

CAMPOS DE FORMACIÓN			
CAMPO	CANTIDAD	DE HORAS	PORCENTAJE
General	432	288	16.5
Fundamento	720	477	27.4
Específico	928	616	35.4
Práctica	544	364	20.7
			100.0



ESPACIOS CURRICULARES DEL CAMPO GENERAL

INGLÉS TÉCNICO I Y II

El sustantivo: formas del plural, sus modificadores. El sustantivo como modificador. El artículo.

El caso genitivo.

Inflexiones y construcciones comparativas de adjetivos y adverbios.

Los participios presente y pasado: sus diferentes funciones.

Afijos: prefijos y sufijos.

Variaciones semánticas del verbo BE. There+be. Construcciones pasivas. Tiempos progresivos.

El pronombre: diferentes formas. Uso y omisión del relativo.

Verbos anómalos: construcciones activas y pasivas.

El verbo: modos y tiempos verbales. El imperativo. El infinitivo. Oraciones condicionales.

Lectura global y analítica: Análisis de la organización del texto. Detección y categorización de la información. Uso de diccionarios bilingües técnicos y de uso general.

Bibliografía

Diccionario Bilingüe Inglés-Español

*1(un) Gran Diccionario Español -Inglés/Inglés Español 2000

Sánchez Teruelo - Editorial Libsa Madrid 1993

*1 (uno) Diccionario Larousse- Editorial Larousse 1998

REGIONALISMO Y DESARROLLO:

La región. El método regional. Tipos de regiones. La organización del Espacio y el Ordenamiento del Territorio: rural y urbano. Distintos modelos de desarrollo. Desarrollo regional y modelo de acumulación. El desarrollo endógeno. El surgimiento del territorio. Las PYMES y la innovación. Aspectos esenciales en las políticas del desarrollo endógeno. Desarrollo Local. La región política patagónica: los cambios en las políticas de desarrollo.

Bibliografía

Albuquerque F. (2006) Clusters, territorios y desarrollo empresarial, diferentes modelos de organización productiva. Cuarto taller de Proyectos de Integración Productiva. BID.

Altschuler, B. (2004) El asociativismo municipal como estrategia para el desarrollo económico local en la Argentina. Ponencia del V Seminario de REDMUNI, octubre, Mendoza.

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1 4 4 0
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

Cravacuore. D Alianzas para el desarrollo local en Argentina. Ed. Dunken. Argentina.
Gallicio E. El desarrollo local en América Latina. Algunos aprendizajes cuestionamientos. Ponencia en el V Seminario de REDMUNI. Octubre. Mendoza.
Ferraro C. y Costamagna R. Entorno institucional y Desarrollo Productivo Local. La importancia del ambiente y las instituciones para el desarrollo empresarial. El caso de Rafaela. CEPAL. LC/BUE/R246. Buenos Aires.
Rofman A. Las economías regionales a fines del siglo XX. Los circuitos del petróleo, del carbón y del azúcar. Ed. Ariel. Buenos Aires.
Vazquez Barquero A. Desarrollo Local_ una estrategia de creación de empleo. Ediciones Pirámide. Madrid.
Villar A. Matersanz D. Regionalismo y Desarrollo. Ciclo de Formación. Universidad Nacional de Quilmes/Federación Argentina de Municipios.



NEGOCIACIÓN

Inteligencia emocional en la comunicación. Conflicto. Conductas frente al conflicto. La negociación: principios. Tipos de negociación. Negociación y Comunicación. Tácticas y roles.

Cualidades del negociador. Proyecto Harvard: la negociación por intereses. Proceso de preparación y planificación de una negociación. MAAN. Técnicas de negociación. Simulación de negociaciones, concepto y práctica de la negociación efectiva.

Bibliografía

Albrecht, K G. Cómo negociar con éxito: El Método de Avanzada para construir tratos justos para todos. Buenos Aires. Granica/Vergara. 1994.
Bercoff, M. A. El arte de la negociación: el método Harvard en 10 preguntas. Barcelona: Deusto. 2005.
Cohen, Steven. Claves de negociación... con el corazón y la mente.
Fisher, Roger, William, Patton, Bruce. El arte de negociar sin ceder. Compañía Editorial Continental.
García Ramirez Julio y Ortas Gigorro, Sergio. Estrategia de Negociación Práctica para Abogados, Ed. Colex. Madrid. 2007
Goleman Daniel. La inteligencia emocional. Javier Vergara Editor. 2005.
Gomer Pomar Julio. Teorías y técnicas de negociación. 2º Edición, Editorial Ariel, Barcelona. 2004.

ÉTICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

Ética y Moral. Los valores éticos. Las doctrinas éticas. Teorías de Justicia. Análisis de dilemas. La ética aplicada a las profesiones. Principios. Problemas éticos de la actividad profesional.

Principios de ética empresarial. Orígenes de la RSE, cambios y transformaciones en su significado. Actores de la RSE: organismos públicos, privados y sociedad civil. Impacto en la sociedad y el medio. Discursos y prácticas. Casos de estudio. Inversión Social empresaria. La ética pública.

Bibliografía

Fernández Marcantoni. "Introducción al estudio de las disciplinas filosóficas. "Editorial Huemul - Sexta edición
Pascual A. "La vida moral y la reflexión ética" - McGraw-Hill / Interamericana de España, S.A.
Ruiz D. "Ética y deontología profesional" Braga. Bs. As. 1.992.
Lopez Aranguren J. "Ética". Editorial Trtta. 1994.

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

Gorrochategui, Nora 2008. Desarrollo de la Responsabilidad Social Empresaria en Argentina. Período 2000-2007. RGSA – Revista de Gestão Social Ambiental. Set- Dez. V. 2, Nº 3, pp. 18-38.

Jonas, Hans 1995. El Principio de Responsabilidad: Ensayo de una ética para la civilización tecnológica. Herder. Barcelona.

COMPUTACIÓN Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Nociones básicas de informática. La información como recurso básico para la toma de decisiones. Papel de los datos y de la información en las organizaciones. Estructura básica del procesamiento de datos. Diagramación Lógica. Resolución de problemas: Análisis del problema. Principios de Diagramación Lógica. Características. Diagramas de flujo. Ventajas de los diagramas de flujo.

Representación gráfica. Simbología y técnicas de diagramación.

Variables, contadores, acumuladores, manejo de condiciones, manejo de archivos, estructuras repetitivas, etc. Operaciones de entrada y salida. Operaciones aritméticas. Administración de Base de Datos Creación de una Base de Datos. Tabla: registro y campo. Uso de operadores lógicos para la consulta de una base de datos. Criterios para la consulta. El archivo de datos en las operaciones de entrada y salida de un diagrama de flujo. Planilla de Cálculo Descripción de las partes de la planilla. Funciones lógica, estadística y de búsqueda y referencia. Funciones anidadas. Sistemas de Información. Planeamiento estratégico de los Sistemas de Información. Tipos de Sistemas de Información. Diferentes etapas en el desarrollo de un Sistema de Información: Análisis, Diseño, Evaluación e Implementación. Corsogramas. Sistemas de Liquidación de Haberes. Sistemas de Administración de Personal.

Bibliografía

Norton, Peter (2000) Introducción a la Computación (3ra.edición) McGraw Hill, México.

Cuadra, Dolores; Castro, Elena; Iglesias, Ana María; Martínez, Paloma (2008) Desarrollo de bases de datos. Casos Prácticos desde el Análisis a la Implementación. Alfaomega Rama.

Miguel, Adoración; Piattini, Mario (2001) Fundamentos y modelos de bases de datos. Alfaomega Rama.

Elmasri, Ramez; Navathe, Shamkant (1997) Sistemas de bases de datos. Conceptos fundamentales. Addison Wesley Iberoamericana.

Burch, J y Grudnitski G.(1993) Diseño de Sistemas de Información. Megabyte-Grupo Noriega Editores, México.

Lardent, Alberto R (2001) Sistemas de información para la gestión empresarial. Pearson Educación. Buenos Aires.

Laudon, Kenneth; Laudon Jane (1997) Administración de los Sistemas de Información. Organización y Tecnología. Prentice Hall Hispanoamericana. México.

Laudon Kenneth; Laudon Jane (2008) Sistemas de información gerencial. Prentice Hall, México.

López-Hermoso Agius, José; Montero Navarro, Antonio y otros (2000) Informática aplicada a la gestión de empresas. ESIC, Madrid.

Piattini, Mario; Calvo-Manzano, José y otros (2000) Análisis y diseño detallado de aplicaciones informáticas de gestión. Alfaomega Rama. Madrid.



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1 4 4 0
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

MATEMÁTICA

Números Reales, Naturales, Racionales, Irracionales, Operaciones, Quebrados. Propiedades de los números reales: Signos de Agrupación. Igualdad: Propiedades. Desigualdad: Propiedades. Exponentes y Polinomios. Propiedades de los exponentes. Notación Científica. Monomios y Polinomios. Operaciones entre Polinomios: (Suma, Resta, Multiplicación, División). Productos Notables y Factorización. Productos Notables. Factorización. Radicales. Propiedades. Racionalización. Expresiones Racionales. Expresiones Racionales. Operaciones entre expresiones racionales (Suma, Resta, Multiplicación, División). Igualdades. Propiedades. Igualdades de primer grado. Ejercicios de aplicación. Sistema de ecuaciones lineales. Plano Cartesiano y Gráficas. Variables: Dependiente e Independiente. Plano Cartesiano y Pares. Ordenados. Ejes de coordenadas cartesianas. Función Lineal. Ecuación General y Gráfica. Ecuación Punto – Pendiente. Ecuación Pendiente - Ordenada al origen. Ecuación de la Recta Vertical y Horizontal. Ecuaciones Cuadráticas. Ecuación General y Gráfica. Solución por factores. Fórmula General de la Ecuación Cuadrática. Análisis de coeficientes de la Ec. General. Desigualdades. Desigualdades lineales. Propiedades de las desigualdades. Valor Absoluto de desigualdades. Desigualdades cuadráticas.

Bibliografía

García Ardura, Manuel, Álgebra, ejercicios y problemas.
Repetto, Celina H. Álgebra. Buenos Aires, Argentina.
González, M.O; Mancill, J.D. Álgebra Elemental Moderna. Buenos Aires, Argentina: Ed. Kapelusz,
Haeussler y Paul. Matemáticas para Administración y Economía Ciencias Sociales y de la Vida Editorial: Prentice - Hall
Lial – Hungergord. Matemáticas para administración y Economía. Editorial: Prentice – Hall

CONTABILIDAD

La contabilidad. Definiciones, Campo de Acción, Objetivo Principal. Relaciones con otras disciplinas usuarios de la información contable. La Contabilidad dentro de la estructura. Orgánica de la Empresa. Las ecuaciones básicas de la contabilidad. Variaciones. Otras ecuaciones. Introducción al proceso contable. El ciclo contable. Criterios de Registro: Partida Simple, Partida Doble. La cuenta contable: Concepto, Clasificación, Plan General.

Registros contables. El libro diario: Objetivo, Diseño, Utilización. El libro mayor: Objetivo, Diseño, Utilización. El balance de comprobación.

Los estados financieros básicos. Balance General. Estado de resultados.

Bibliografía

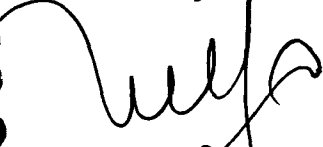
Zapata Mercedes. Contabilidad General. Manual de Contabilidad.
Orozco José. Contabilidad General. Productora de Publicaciones, 1986
Zapata Pedro. Contabilidad General. McGraw Hill Interamericana S.A. 1996
Vásconez Contabilidad General Económica. México. 1985.
Bolaños, Valentín. Contabilidad General Económica. Universidad de Castilla-La Mancha - 2001

INTRODUCCIÓN AL DERECHO

El Derecho como necesidad humana. El ámbito jurídico. Las acepciones del término Derecho. Otros órdenes normativos distintos del Derecho. El Derecho Objetivo y Derecho Subjetivo. El derecho y la historia. Las fuentes históricas del Derecho. Los



ES COPIA


DANIEL EDUARDO PAYLLEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

Derechos de la antigüedad. El Derecho Romano. El Derecho Medieval. El Derecho Moderno. La norma jurídica: concepto, expresión y contenidos. La estructura de la norma. Jerarquías. El ordenamiento jurídico. Interpretación del Derecho. Sistemas abiertos y sistemas cerrados. Derecho Público y Privado. Sus ramas. Derecho Político y Derecho Constitucional. Derecho Administrativo. Derecho Financiero. Derecho Tributario y Derecho Fiscal. Derecho Penal. Derecho Procesal. Derecho Internacional Público y Privado. Derecho del Trabajo. Derecho Canónico. Derecho Civil. Derecho Mercantil. El Derecho y la dotación de valores a las relaciones sociales. Marco jurídico para el ejercicio del poder. Los derechos fundamentales. Nociones jurídicas básicas.

Bibliografía

Goltschmidt, W. Introducción filosófica al Derecho. Bs As. Depalma, 1987. Justicia y Verdad. Bs As. La Ley, 1987.
CiuroCaldani, Miguel Ángel. Derecho y Política. Bs As. Depalma, 1976.
CiuroCaldani, Miguel Ángel. *Estudios* de Filosofía Jurídica y Filosofía Política. Rosario. Fundación para las investigaciones jurídicas. 1982.
CiuroCaldani, Miguel Ángel. La conjetura del funcionamiento de las normas jurídicas. Metodología Jurídica. Rosario. Fundación para las investigaciones jurídicas. 2000.
CiuroCaldani, Miguel Ángel. Lecciones de Teoría General del Derecho. Investigación y Docencia.



INTRODUCCIÓN A LA ADMINISTRACIÓN

Definición de Administración. Ciencia, Técnica, Arte. La Revolución Industrial y la división del trabajo. Características de la Administración. Universalidad. Valor Instrumental. Unidad Temporal. Amplitud de ejercicio. Especificidad. Interdisciplinariedad. Flexibilidad. Importancia de la Administración. Universalidad. Simplificación del Trabajo. Productividad y Eficiencia. Bien común. Relación de la Administración con otras ciencias: Sociología. Psicología. Derecho. Economía. Antropología. Matemáticas. Ingeniería. Contabilidad. Ergonomía. Cibernética.

Bibliografía

Hernández Y Rodríguez, Sergio. *Introducción* a la Administración: Un enfoque teórico práctico. México, DF, Mc Graw Hill, 1994.
Galindo, Munch, García, Martínez. Fundamentos de Administración. Trillas, 1991.
Chiavenato, Idalberto. Introducción a la Teoría General de la Administración. Mc Graw Hill, 2000.
Robles Valdés, Gloria, Alcérreca Joaquín Marcos. Administración: un enfoque interdisciplinario. Prentice Hall, 2000.
Fascículo. Introducción a la administración. Fundación Universitaria San Martín 2012.

ESTRUCTURA Y PROCESOS DE LA ORGANIZACIÓN

Naturaleza de la organización, el espíritu empresarial y la reingeniería. Estructura organizacional: departamentalización. Autoridad de Línea/staff, empowerment y descentralización.

Organización eficaz y cultura organizacional. Principios básicos de la organización. Organización global. Áreas.

Estudio del comportamiento a nivel individual. Estudio del comportamiento a nivel grupal.

Estudio del comportamiento a nivel sistémico. Fundamentos individuales del comportamiento organizacional. Percepción y toma de decisiones individuales. Valores y actitudes. Habilidades. Motivación y aprendizaje. Fundamentos del

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLET
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

comportamiento en grupo. Equipos de trabajo y estructura del grupo. Comunicación y toma de decisiones en grupo.

Bibliografía

Hall, Richard H. Organizaciones: estructura y proceso. Prentice-Hall Hispanoamericana. 2007.

Hall, Richard H. La naturaleza y las clases de organizaciones. Prentice-Hall Hispanoamericana. 2007.

Koontz H. y Weihrich. Administración, una perspectiva global.

Schvarstein Leonardo. "Diseño de Organizaciones. Tensiones y paradojas", Ed. Paidós, Argentina, 2000.

Mintzberg Henry. "Diseño de Organizaciones Eficientes", El Ateneo, Bs. As., 1990.

Hodge B.J. "Teoría de la organización", Ed. Prentice Hall, España, 1998.

Daft Richard L. "Teoría y diseño Organizacional" 6ta. Edición, Ed. Thomson Internacional, 1999.

Robbins, Stephen (1996). Comportamiento Organizacional. Teoría y Práctica. Séptima edición. México: Prentice Hall.

Gibson, James; Ivancevich, John; Donnelly, James (1996). Las organizaciones. Comportamiento, Estructura, Procesos. Octava Edición. McGraw Hill.

Antons, Klaus (1981). Práctica de la Dinámica de Grupos: Ejercicios y Técnica. Segunda Edición. Barcelona: Editorial Herder.

ANÁLISIS ORGANIZACIONAL

Qué es Análisis Organizacional. Complejidad organizacional. Objeto de estudio de la Administración. Naturaleza y alcance del análisis organizacional. Análisis del ambiente externo. Naturaleza y análisis de los objetivos organizacionales. Análisis y diseño de estructuras organizativas. Análisis de sistemas de información. Análisis y diseño del cambio organizacional.

Bibliografía

Schoderbek, Charles, Schoderbek, Peter y Kefalas, Asterios, Sistemas Administrativos (Buenos Aires, Ed. El Ateneo, 1984).

Lamattina, María y FERRARI, Néstor Donato, La evaluación de la eficacia de las organizaciones.

Memorias Jornadas de EDUCA - AL 2004

Mintzberg, Henry, Diseño de organizaciones eficientes (Buenos Aires, El Ateneo, 2001).

Mintzberg, Henry, El poder en la organización (Barcelona, Ed. Ariel, 1992).

Laudon, Kenneth y Laudon Jane, Administración de los sistemas de información (México, Ed. Prentice Hall, 2005).

Harrington, James, Mejoramiento de los procesos de la empresa (Bogotá, Ed. McGraw Hill, 1998).

Pizarro, Aldana, Guía de Desarrollo Organizacional (Mendoza, 2006).

Villafañe Justo. "Imagen Positiva"; Ed. Pirámide, 1998.

HISTORIA ECONÓMICA Y SOCIAL CONTEMPORÁNEA

Origen y consolidación del capitalismo: el resurgimiento de la clase obrera como un nuevo actor político y económico.

Revolución francesa, revolución industrial inglesa. La acumulación originaria del capital. La expansión y crisis del capitalismo. Formas de concentración económica. Lo público y lo privado. Surgimiento del Nacionalismo. La formación del Estado Liberal.

El papel del proletariado como nuevo actor político y económico. Las



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**



transformaciones en el mundo del trabajo. La organización del movimiento obrero. El imperialismo: La construcción de la democracia. Formación de sindicatos y de Partidos Obreros. La revolución rusa. La construcción del socialismo. Transformaciones económicas y sociales. La Tercera Internacional. Surgimiento y consolidación del fascismo en Europa. Los totalitarismos. El nacionalsocialismo. La gran depresión, consecuencias en la economía El Estado de Bienestar. El mundo bipolar. El capitalismo del Estado de Bienestar y el Socialismo Real: el rol de las organizaciones obreras.

La CEE y el COMECON. Los no alineados. China La vía china al socialismo. La revolución cultural y sus consecuencias.

La época dorada del capitalismo. La década del 60. Los nuevos movimientos sociales. La crisis del capitalismo: el retorno a la economía de mercado. La crisis del Estado de Bienestar. Las organizaciones de los trabajadores frente al auge neoliberal.

Crisis y derrumbe del Socialismo real y el auge del Neoliberalismo: el fin de la sociedad salarial.

La crisis soviética. La Perestroika. Hegemonía de la OTAN. La revolución científica, tecnológica.

Globalización y regionalización. Los mercados comunes y la nueva organización económica.

Estado y mercado. El mundo del trabajo. El mercado de trabajo chino. El mundo de fin de siglo.

La crisis económica europea y la respuesta de la sociedad civil.

BIBLIOGRAFÍA

Aguila G., Sgrazzutti Jorge: Europa del Este y la Unión soviética en el Siglo XX del socialismo real al poscomunismo. Homo sapiens ediciones. Rosario, 2003.

Anderson, Perry: Dos revoluciones. Notas de borrador, New LeftReview 61, pp 55-90.

<http://es.scribd.com/doc/56101538/Perry-Anderson-DosRevoluciones>

Avendroth: Historia Social del Mov. Obrero Europeo Ediciones de Cultura Popular. 1968. Selección.

Buchrucker, Cristian: El fascismo en el siglo XX. Una historia Comparada. Editorial Emecé.

Historia del Siglo XX, Bs. AS. 2008.

Carr, E. La revolución rusa. Alianza Editorial. España.

Castronovo, Valerio: La Revolución Industrial, Bs. As. CEAL. Biblioteca Total No. 8.

Benz, W. Y Graml, H.: El Siglo XX. Europa después de la segunda guerra mundial 1945-1982., México FCE, 1986,

Biancó, Lucien: Asia Contemporánea. Siglo XXI, México, 1987. En Historia Universal. Vol.33

Bologna, Sergio: Nazismo y clase obrera. Ediciones AKAL, Madrid, 1999.

Bracher, Karl : La Dictadura Alemana. Ed. Alianza. Madrid, 1973.

SOCIOLOGÍA DEL TRABAJO

La relación individuo-sociedad según las principales escuelas de pensamiento. Marx. Durkheim. Weber.

El trabajo, la tecnología y la organización social. La evolución del Proceso de Trabajo y las distintas formas de Organización social.

El surgimiento y desarrollo de la sociedad industrial. Las transformaciones sociales y la emergencia y consolidación del Modo de Producción Capitalista. La evolución del Proceso del Trabajo y las distintas formas de organización del trabajo.

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

La evolución de los estudios sobre la organización del trabajo.
La emergencia y consolidación de un nuevo modelo de acumulación de capital. La crisis y el cambio tecnológico: las transformaciones económicas, competitividad, mercado y globalización.
El cambio tecnológico. Las transformaciones sociales y políticas.
La estructura ocupacional, el empleo y la educación.

Bibliografía

K. Marx. Introducción a la Crítica de la Economía Política. Prefacio.
Durkheim E. De la división del Trabajo Social. Capítulo introductorio y conclusión.
Worsley P. Introducción a la Sociología. Editorial Monte Ávila.
Giddens A. El trabajo y la vida económica. Manual de sociología.
Zeitlin I. Ideología y Teoría sociológica. Amorrortu Editores.
Lopez Pintor R. Cambio e Industrialización. La Sociología industrial y de la Empresa. Ed. Vicens - Vives Universidad.
Castells Manuel. Nuevas Tecnologías, Economía y Sociedad.
Worsley P. Trabajo, Industria y Organización. Introducción a la Sociología. Editorial Monte Ávila.
Fernández Arturo. Algunos efectos de la flexibilización laboral en Empresas y Sindicatos. Revista
Dialógica. VI. 1 Nº1. CEIL CONICET.

ESTADÍSTICA APLICADA

Tratamiento de la Información. Análisis Exploratorio y Descriptivo de Datos.
La estadística como disciplina para el Análisis de los Fenómenos Socioeconómicos. La aleatoriedad y la regularidad estadística. Necesidad de su modelización.
Elementos de la Teoría de la Probabilidad
Variables Aleatorias. Modelos Elementales para Variables discretas y continuas.
Introducción al Muestreo
Inferencia Estadística
Relaciones entre variables.
Tratamiento Elemental de las Series Cronológicas.

Bibliografía

Blalock. Estadística Social. Fondo de Cultura Económica. 2000
Berenson, Levine y Krehbiel. Estadística para Administración. Editorial Prentice Hall. 2001
Harnet y Murphy. Introducción al análisis estadístico. Addison-Wesley Iberoamericana. 1987
Hildebrand y Lyman-Ott. "Estadística aplicada a la administración y a la economía". Addison - Wesley Iberoamericana, 1997.
Mendenhall, Beaver y Beaver. Introducción a la Probabilidad y Estadística. Thomson Editores. 2002.
Harnet y Murphy. Introducción al Análisis Estadístico. Addison-Wesley Iberoamericana. 1987
Mason y Lind: "Estadística para Administración y Economía". Alfaomega, 1995.
Wonnacott y Wonnacott. "Introducción a la estadística". LIMUSA, 1997.

ECONOMÍA I y II

La ciencia económica. Hipótesis. Leyes. Teorías y modelos económicos.
Conceptos estadísticos fundamentales. Teoría económica. Política económica y Planeamiento económico. Relaciones de la economía con otras ciencias.



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

Producción y productividad. Principios de microeconomía. Demanda. Oferta. Mercados. Precios.

Variables económicas. Principios de macroeconomía. Agregados económicos.

Características del conocimiento económico, ciencias sociales y juicios de valor.

Magnitudes y variables. Agregación estadística fundamental. Macroeconomía y Microeconomía. Ciclos económicos.

La contabilidad Nacional. Oferta y Demanda global. El sector monetario. El ingreso de equilibrio.

El sector público. Sector externo. Crecimiento, desarrollo y mercado de trabajo.

Economía argentina contemporánea.

Bibliografía

Fisher, S y Dornbusch, R. Economía. McGraw-Hill.

Mochón y Becker. Economía principios y aplicaciones. Mc Graw-Hill.

Ferguson. Teoría Microeconómica. 1977. Fondo de Cultura Económica.

Dobb Maurice. (1978) Introducción a la economía. 1978. Ed. Nuestro Tiempo.

Branson W. H. (1964) Teoría y política Macroeconómica. Fondo de Cultura Económica.

Monteverde E. Cuentas Nacionales. Argentina. Buenos Aires. 1989.

De Flood Cristina V. El gasto público social y su impacto redistributivo. 1994. Serie: Gasto Público

Documento de Trabajo: Nº GP/ 08.

Keynes J. M. Teoría general de la ocupación, el interés y el dinero. Editorial AOSTA. 1998.

DERECHO LABORAL INDIVIDUAL Y COLECTIVO

El trabajo como derecho y como deber social. Diversas clases de trabajo. El principio de dignidad.

Derecho del trabajo. La ley y los convenios colectivos. Legislación Argentina. Constitución Nacional. Ley Nº 20.744. Dto Nº 390/1976.

Sujetos del Derecho del Trabajo. El trabajo subordinado. Los Empleadores Contratistas e Intermediarios. Las Asociaciones Profesionales.

Fuentes del Derecho del Trabajo.

Principios del Derecho del Trabajo. Excepciones al principio de irrenunciabilidad.

Medios técnicos y jurídicos. Ley Nº 14.250.

Elementos del Contrato de Trabajo. Relación de Trabajo. Sujetos. Requisitos. Empleo no registrado. Multas. Ley Nº 24.013. Ley Nº 25.323

Modalidades del Contrato de Trabajo.

Contrato de Aprendizaje. Ley Nº 25.013. Dto Nº 340/92, Dto Nº 1127/01 Ley Nº 25.165 Dto Nº 487/00.

Jornada de Trabajo. Vacaciones. Extinción del Contrato. Tipos.

Extinción: Despido-Régimen Indemnizatorio. Ley Nº 25.561. Dto Nº 264 y 265/2002.

Ley de Régimen Laboral (Nº 25.877)

Ley de Contrato de Trabajo (Nº 20.744)

Ley de Protección del Trabajo (Nº 24.013)

Ley de Riesgos de Trabajo (Nº 24.557)

Ley de Reforma Laboral (Nº 25.013)

Ley de Asociaciones Sindicales (Nº 23.551)



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

RESOLUCIÓN Nº 1 4 4 0
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

DERECHO ADMINISTRATIVO Y TRIBUTARIO

Sujetos. Formas. Límites. Medios Materiales.

Acto Jurídico Administrativo. Legitimidad. Ejecutividad.

La Administración Pública. Administración Activa. Administración Jurisdiccional. Administración Interna. Administración Externa. Administración Consultiva.

Prescripción y Caducidad. Prescripción Liberatoria. Plazos de Prescripción. Caducidad. Código Civil. Art. Nº3947 - Nº 515

Ley de Contrato de Trabajo. Art Nº 256 – 257 - Ley Nº 24.635 - Ley de Riesgos del Trabajo - Ley Nº 24.642 - TSS 1992-608

Contingencias Judiciales. Actualización de créditos laborales. Conducta maliciosa y temeraria.

Pluspetición. Ley de Contrato de Trabajo Ley de Riesgos del Trabajo Ley Nº 20.695 - TSS 1995- 353

Competencia Administrativa en general. Procedimiento administrativo. Régimen uniforme de sanciones. Ley Nº 25.877 - Ley Nº 25.212 - Ley Nº 18.695 – Pacto Federal del Trabajo

Ley Penal Tributaria. Ley Nº 24.769 Judicial. Sistema de Conciliación Obligatoria. Irregularidades de la relación laboral.

Bibliografía

Gallo G. Compendio de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social. LexisNexisAbeledo-Perrot.

Carcavallo H. La desindexación de la indexación por la Ley Nº 24.283, TSS 1995-353

Hermida Martínez Darío. Procedimiento de crisis. DT Nº 1996-A-230

ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL I y II

Importancia del área de RRHH y del rol del Profesional. Estructura y Funciones de Recursos Humanos. Sistemas de Administración de Personal, Estilos de administración. Responsabilidad de línea y función de staff. Administración de personal como proceso. Política de Recursos Humanos.

Funciones de Administración de Personal. Liquidación de Sueldos. Capacitación y Desarrollo. Comunicaciones, Higiene, Salud y Seguridad. Auditoria.

Modelos de Administración de Personal. Metodologías de evaluación de la aplicación de funciones, retroalimentación. Dirección de los Recursos Humanos (Técnicas de Harvard Business School). Enfoque de Diagnóstico (CornellUniversity).

Provisión de Personal. Análisis de Puestos. Fuentes de Reclutamiento y medios de Selección. La Entrevista. Evaluación Grupal o Assessment Center. Examen médico de incorporación. Administración del ausentismo. Indicadores de Gestión y Tecnología Informática aplicada. Política salarial. Métodos de relevamiento de la información. Desarrollo interno o externo.

Sistemas de evaluación de puestos. Beneficios. Principios para la construcción de un programa.

Escala Salarial. Política de compensaciones alineada a la estrategia de negocios de la organización.

Bibliografía

Chiavenato, I. Administración de los Recursos Humanos.McGraw Hill.

Beer, M.- Spector, B- Lawrence. Dirección de Recursos Humanos. Técnicas de Harvard. Business Scholl. Tr por Alfonso Vasseur.

Milkovich, G.-Boudreau, J. Dirección y Administración de Recursos Humanos. Un foco de estrategia. Addison-Wesley Iberoamericana. McGraw Hill. 1994.

Menguez, Riesgo. Selección de Personal,CECSo. 2012.



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**



Fear, Richard. La Entrevista de Evaluación. Editorial Paidós, Buenos Aires - 1979
Resolución S.R.T. Nº 043. Examen Médico Preocupacional.
Maristany, Jaime. Evaluación de tareas y Administración de remuneraciones. Ediciones Contabilidad Moderna. (1973).
Los Salarios. Manual de educación obrera. Oficina Internacional del Trabajo. (1977).
Babson Stanley. Rotación, depreciación y obsolescencia de Recursos Humanos y Políticas de incentivos para el personal. Editorial Limusa. (1978).
Lanham E. Valuación de Puestos. Bases objetivas para fijar escalas de salarios. Compañía Editorial Continental S. A. (1979)
Lawler E. La Retribución. Su impacto en la eficacia empresarial. Editorial Hispano Europea S.A. (1986).
Belcher J. Productividad Total I. Editorial Granica. (1991).
Fernández Ríos M. Sanchez J. *Valoración de Puestos de trabajo*. Editorial Díaz de Santos. (1997).
Juarez Hernández O. Administración de la compensación. Sueldos, incentivos y prestaciones. Oxford UniversityPress. (2000).
SackmannBengolea A. y Suarez Rodriguez. Administración de Recursos Humanos. Remuneraciones. Ediciones Macchi. (2000).

ANÁLISIS CONTABLES

Información Contable para el análisis. Tipos de información contable. Estados contables. Normas de valuación y exposición. Modelo Contable.
Análisis e interpretación de estados contables. Etapas. Sectores interesados. Características del análisis e interpretación de los estados contables.
Metodología del análisis de los estados contables.
Análisis de la situación financiera. Ratios. Liquidez. Análisis de Estado de Flujo de Efectivo.
Análisis de la situación económica. Rentabilidad. Rentabilidad y estructura patrimonial.
Riesgo e incertidumbre.

Bibliografía

Biondi, Mario. Interpretación y análisis de estados contables. (Buenos Aires, Macchi).
Fowler Newton, Enrique. Análisis de los estados contables. (Buenos Aires, La Ley, Tercera Edición, 2002).
Fowler Newton, Enrique. Contabilidad básica. (Buenos Aires, La Ley, 2003).
Fowler Newton, Enrique. Contabilidad superior. (Buenos Aires, Macchi, Cuarta Edición, 2001).
Fowler Newton, Enrique. Cuestiones contables fundamentales. (Buenos Aires, Macchi, Tercera Edición, 2001).
Arreghini, Hugo Ricardo. Interpretación de estados contables. (Buenos Aires, El Coloquio, 1978).
Bacha, Oscar y Sicoli, Rodolfo. Análisis e interpretación de estados contables – Fuentes de información – Metodología – Análisis financiero. (Mendoza, FCE – UNC, serie cuadernos Sección Contabilidad Nº 45).
Bacha, Oscar. Notas sobre análisis de estados contables. (Mendoza, Universidad de Congreso, 1999).
Barbazza, Francisco. Rentabilidad y estructura patrimonial. (Mendoza, FCE – UNC, serie cuadernos Sección Administración Nº 23 A.)
Pampalone, Leonardo A. Análisis de estados contables, la etapa preparatoria; (Mendoza, FCE – UNC, serie cuadernos Sección Contabilidad Nº 34).

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLAEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

Senderovich. Análisis e interpretación de estados contables; (Buenos Aires, Reisa, 1990).

Fowler Newton, Enrique. NORMAS CONTABLES PROFESIONALES DE LA FACPCE Y DEL CPCECABA; (Buenos Aires, La Ley, 2002).

ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Administración de las operaciones. Definiciones. Objetivos de la administración de la producción y operaciones. La Reflexión Sobre los Procesos Económicos y la Riqueza. Sistemas de Producción. Fases del Proceso Productivo. Relación y Comunicación en la organización.

Dirección de las Operaciones. Tipos de Transformación. Creación de sistemas de producción.

Operación del Sistema de Producción. Tipos de decisiones. Características de los bienes y servicios. Diferencias. Productividad. Rentabilidad.

Bibliografía

Chase, Aquilano y Jacobs. Administración de la producción y de operaciones. Colombia.

McGraw-Hill, 8ta edición, 2000.

Arbonies Ángel. Nuevos enfoques en la innovación de productos. España. Ediciones Díaz de Santos, 1993

Benjamín Enrique. Organización de empresas. McGraw-Hill, 1998.

Fernández Esteban, Avella Lucía y Fernández Marta. Estrategia de producción. Madrid. McGraw-Hill, 2003.

García Francisco. Manual Teórico Práctico de Administración de la producción. Venezuela. FACES - ULA. 1 era. Parte, 1996

Gaither Norman y Frazier Greg. Administración de la producción y operaciones. México. Thomson Editores, 4ta edición, 2000.

Gomez Rondo Francisco. Sistemas y Procedimientos Administrativos. Venezuela. Ediciones Frigor, Edición ampliada, 1999

Heizer Jay y Render Barry. Dirección de la producción (Decisiones estratégicas). España. Prentice Hall, 6a edición, 2001.

Krajewski Lee J. y Ritzman Larry. Administración de operaciones (estrategia y análisis). Madrid. McGraw-Hill, 5 ta. Edición, 2000.

Machuca José, Gil José y Ruiz Antonio. Dirección de operaciones (Aspectos Estratégicos en la producción y los servicios). España. McGraw-Hill, 1995.

CONTROL DE GESTIÓN, COSTOS Y PRESUPUESTOS

Procedimientos convencionales de control de gestión, control integrado de gestión, cuadro de mando integral, vinculación indicadores-estrategia.

Vinculación costos/presupuesto, tipos de costos, técnicas y métodos de determinación de costos, costeo de procesos, tipos de gastos. López Dumrauf G.

Ciclo contable del costo y resultados, modelos de costeo y control de centros de costos/funciones.

Evaluación de la gestión económica de una organización: inversión y tasa de rentabilidad.

Bibliografía

Harvard Business Review. "Como medir el rendimiento de una empresa" Edic. Deusto Julio 1999.

Kaplan R. y Norton D. Cuadro de mando Integral. Editorial Gestión 2000.

Perez Alfaro Alfredo. "Control de Gestión y Tablero de Comando" Ediciones Depalma



ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLELET
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

Lauzel P. 'El control de Gestión – El Control Presupuestario y la Información a la Dirección' Ibérico Edic. Madrid 1980.
Boumet G. 'Técnicas modernas de Control de Gestión' El Ateneo Bs. As. 1992.
Moisson M. 'El Control de Gestión mediante el cuadro de Mando' Edit. Técnicos Asoc. S.A. 1984.
LinariMicheletti M. 'La computación permite la auditoria tiempo real' Edic. Macchi 1984.



ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

Objetivos y decisiones financieras básicas de las organizaciones. Elementos fundamentales del cálculo financiero aplicado. Valuaciones financieras. Análisis y control financiero. El sistema financiero argentino y el mercado de capitales. La decisión de inversión: criterios de selección de proyectos. La decisión del financiamiento: el costo de capital propio y de terceros. Costo medio y marginal. Decisiones de estructura y financiamiento. Decisiones financieras en condiciones de riesgo e incertidumbre. Gestión del capital de Trabajo. Decisiones de inversión y financiamiento en contextos especiales: empresas en crisis, PYMES, sector financiero y sector público.

Bibliografía:

Pascale, Ricardo. Decisiones financieras. 4ª edición. Fondo Editorial CPCECABA. 2005
Brealey, Richard y Myers Stewart. Principios de Finanzas Corporativas. McGraw Hill. 2006.
Sapetnitzky, Claudio; Alonso, Juan Carlos; Carbajal Celestino; Vulovic Pedro y colaboradores.
Administración financiera de las organizaciones. Ediciones Marchi. 2003.

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y TOMA DE DECISIONES

Perspectiva general del proceso estratégico. Premisas epistemológicas y metodológicas. Etapa de formulación y contexto - análisis competitivo, evaluación interna. Utilización de modelos. El proceso de la revisión legal/normativa. Análisis externo e interno. Estudios de factibilidad. Alternativas de decisiones y selección de estrategias. Distintos enfoques para las decisiones: teoría de juegos, utilidad, incertidumbre. Principios psicológicos involucrados en la toma de decisiones. Técnicas de toma de decisiones - análisis de problemas, análisis de alternativas, análisis de problemas potenciales, acciones preventivas y contingentes. Niveles de delegación ante la toma de decisiones. Puesta en marcha de la estrategia - definición de procedimientos (rutinarios y contingencias). Revisión estratégica e identificación de acciones correctivas - procesos auditables.

Bibliografía

D'AlessioIpinza, Fernando 'Proceso estratégico – Un enfoque de Gerencia', Pretince Hall, 2008.
David, Fred 'Conceptos de Administración Estratégica'. Ed. Prentice Hall. 1997.
Etkin Jorge, Schvarstein Leonardo. 'Identidad de las Organizaciones'. 1989.
Schvarstein Leonardo. 'Psicología Social de las Organizaciones'. Ed. Paidós. 1994.
Hall Richard H. 'Organizaciones: Estructura y Procesos'. Ed. Prentice Hall. Tercera Edición. 1993.
Kaplan Robert s. y David Norton. " El cuadro de mando integral, TheBalanced Scorecard". Gestión 2000-1999.
Michael, "Estrategias competitivas". CECSA, 1986.
Mintzberg, Henry, Quinn, James B; y Voyer, John, El Efecto Honda, tomado de El

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALET
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN

RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13

Proceso Estratégico. Conceptos, contextos y casos. Mexico, Prentice Hall pp 130-139 pp.

Mintzberg, Henry, El Proceso Estratégico. Prentice-Hall, 1993.

Whittington Richard "¿Qué es la estrategia? ¿Realmente importa?. Thomson, 2001 Hill Charles y Jones Gareth, "Administración estratégica: un enfoque integrado". Mc Graw Hill, tercera edición, 1996.

Gourevitch, Peter, Políticas estratégicas en tiempos difíciles, Fondo de Cultura Económica 1993.

Isuani, Aldo, Fragmentación social y otras cuestiones: ensayos sobre problemas argentinos.



Seminario Práctico: COMUNICACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES

Comprende la práctica y uso de las herramientas de comunicación para diversos objetivos de las organizaciones, tales como los comerciales, las prácticas de comunicación que facilitan la gestión del personal en las empresas, las que facilitan las relaciones de una organización con el entorno y la opinión pública y temas relacionados con la comunicación para el desarrollo.

Comunicación Corporativa: Comunicación institucional. Comunicación interpersonal. Gestión e Imagen Pública. Imagen Corporativa. Promoción cultural. Responsabilidad Social Corporativa.

Marketing. Comunicaciones de Marketing. Marketing experiencial. Socialmedia Marketing. Publicidad. Branding. Creatividad publicitaria. Efectos mentales de la publicidad. Nuevas formas publicitarias. Procesamiento de la información publicitaria.

Seminario Práctico: DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Comprende la práctica y el uso de técnicas y métodos de investigación sobre casos supuestos y reales de la recopilación de datos de los recursos y variables de distintas organizaciones.

Construcción de teorías, exploración, descripción y explicación. Confiabilidad y validez de datos.

Niveles de medición y muestreo probabilístico. Análisis de variables del entorno.

Actitudes. Consolidación de equipos. Creencias. Valores. Cultura organizacional.

Posibles intervenciones en los procesos humanos, posibles intervenciones técnico-estructurales, posibles intervenciones de recursos humanos. Tendencias.

Análisis comparativos. Empresas inteligentes. Entorno empresarial.

Análisis de necesidades. Toma de decisiones y solución de problemas. Desarrollo de estrategias de negocios.

PRÁCTICAS PROFESIONALIZANTES I y II –PROYECTO INTEGRADOR I Y II

Las Prácticas se llevarán a cabo a cargo de un tutor y se realizarán en las empresas del clúster CIAR (Trace Group – Ciar S.A. – DPC – Rímmele Sociedad de Negocios) y otras empresas comprometidas por la Fundación Potenciar para tal fin. A partir de la observación e investigación a través de la inserción en los diferentes departamentos de la empresa, para la reflexión y comprensión de las problemáticas en los distintos ámbitos de su competencia, se solicitará el diagnóstico y análisis del Proyecto Integrador en las áreas de: Relevamiento Organizacional e Institucional, Sistemas de Gestión Contable, Sistemas de Gestión de Recursos Humanos, Análisis de proyectos de inversión, Diseño de implementación de sistemas de procesamiento de la información. El Trabajo Integrador estará dirigido a:

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN**

**RESOLUCIÓN Nº 1440
EXPEDIENTE Nº 5721-004079/13**

Relevamiento, selección y organización de información para el análisis, con una propuesta de diseño de estructuras y funciones administrativas. Desarrollo de funciones en investigación operativa. Diseño de estructuras, procesos, calificación y perfiles de cargo. Formulación de métodos, técnicas y herramientas para la recopilación, selección y análisis de información contable y financiera, componiendo cuadros estadísticos y de información para la toma de decisiones.

Formulación de métodos, técnicas y herramientas para la recopilación, selección y análisis de información contable y financiera, componiendo cuadros estadísticos y de información para la toma de decisiones.

ES COPIA

DANIEL EDUARDO PAYLLALEF
Director General de Despacho
Consejo Provincial de Educación



Téc. OSCAR JAVIER COMPAÑ
Subsecretario de Educación y Presidente
del Consejo Provincial de Educación

Prof. MARISA YASMIN MORTADA
VOCAL RAMA INICIAL Y PRIMARIA
Consejo Provincial de Educación

Prof. BERNARDO S. OLMOS FOITZICK
Vocal Rama Media Técnica y Superior
CONSEJO PROVINCIAL DE EDUCACIÓN